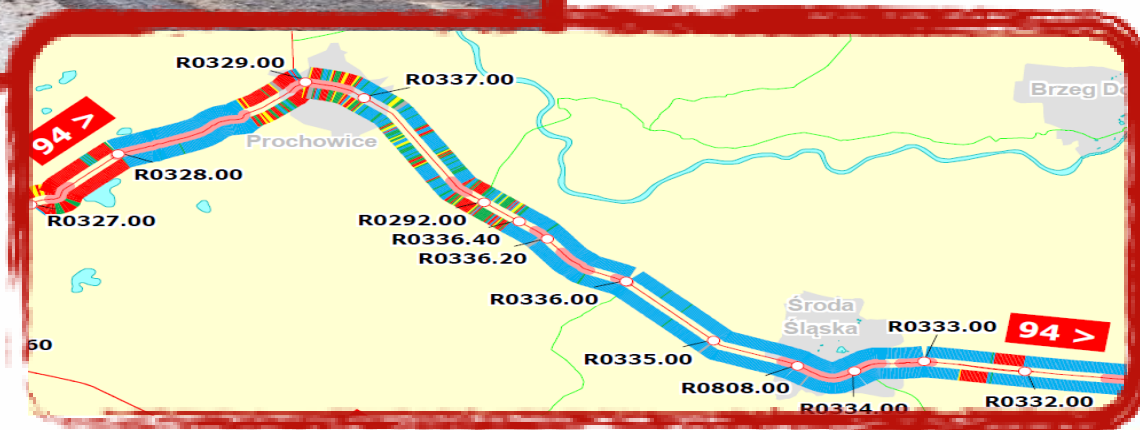


Perspektywy ewolucji sposobów zarządzania drogami w Polsce



Gdańsk 2018 r.

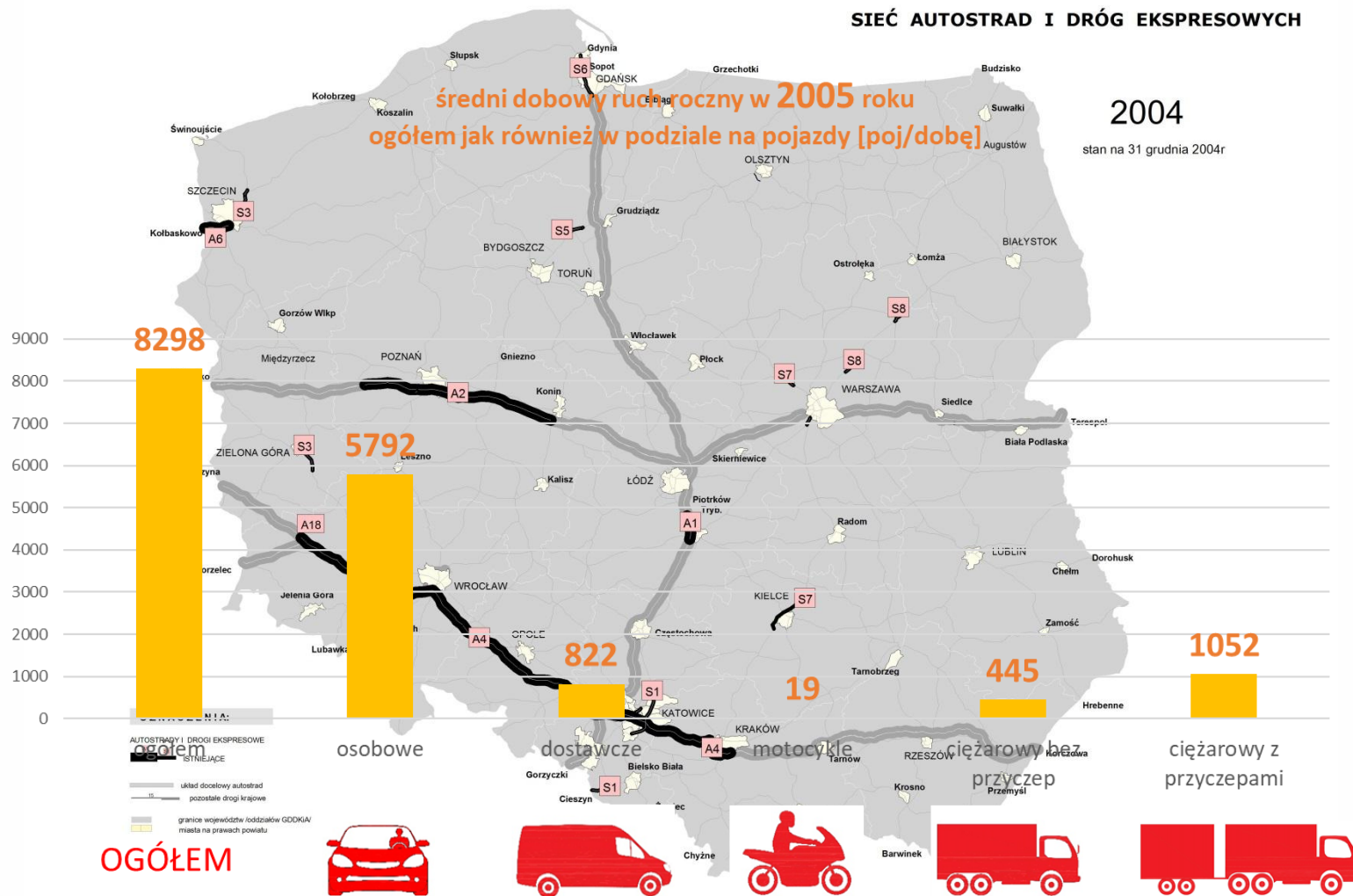
Perspektywy ewolucji sposobów zarządzania drogami w Polsce

Cykl życia drogi



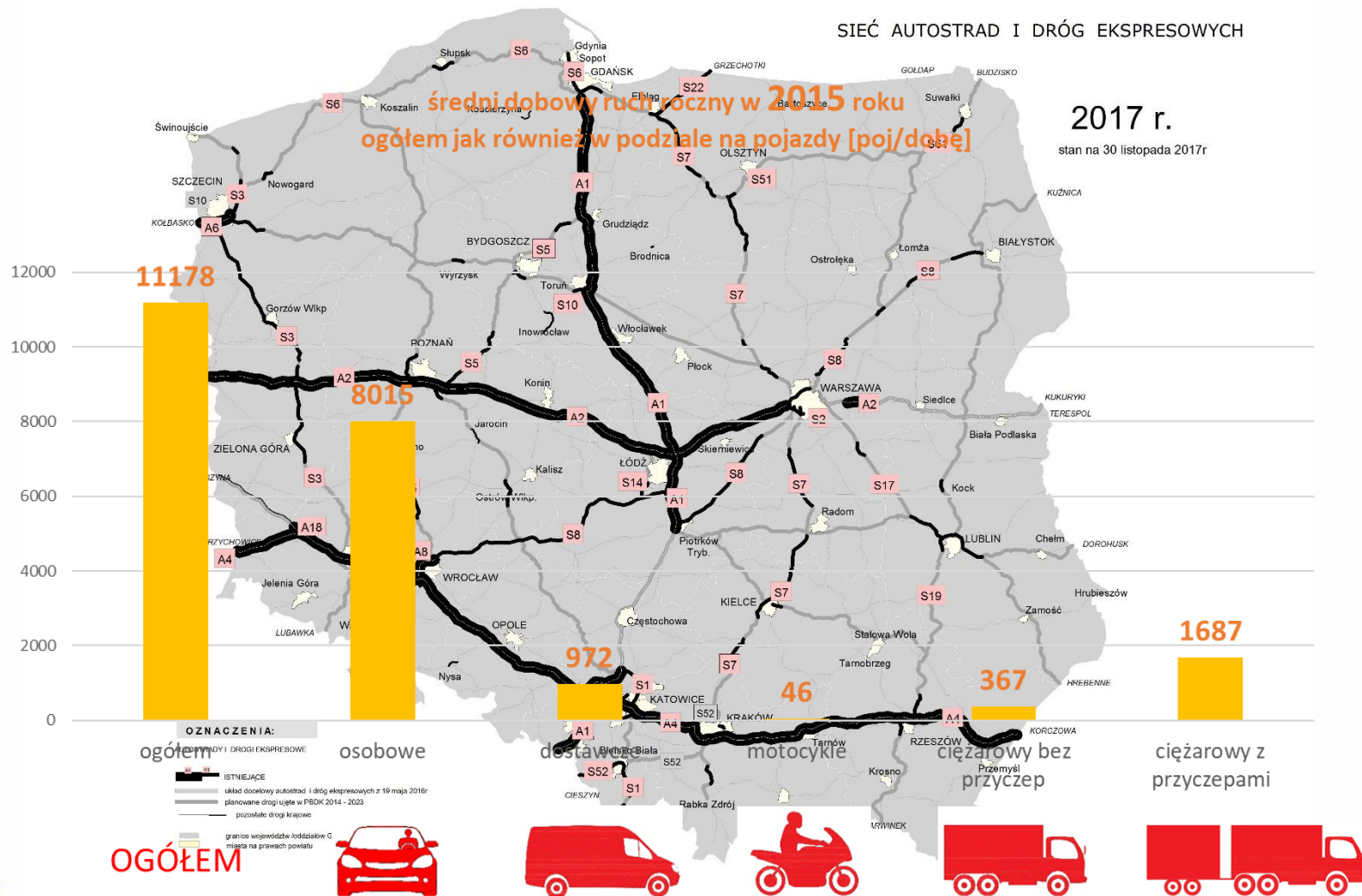
Perspektywy ewolucji sposobów zarządzania drogami w Polsce

Cykl życia drogi – budowa



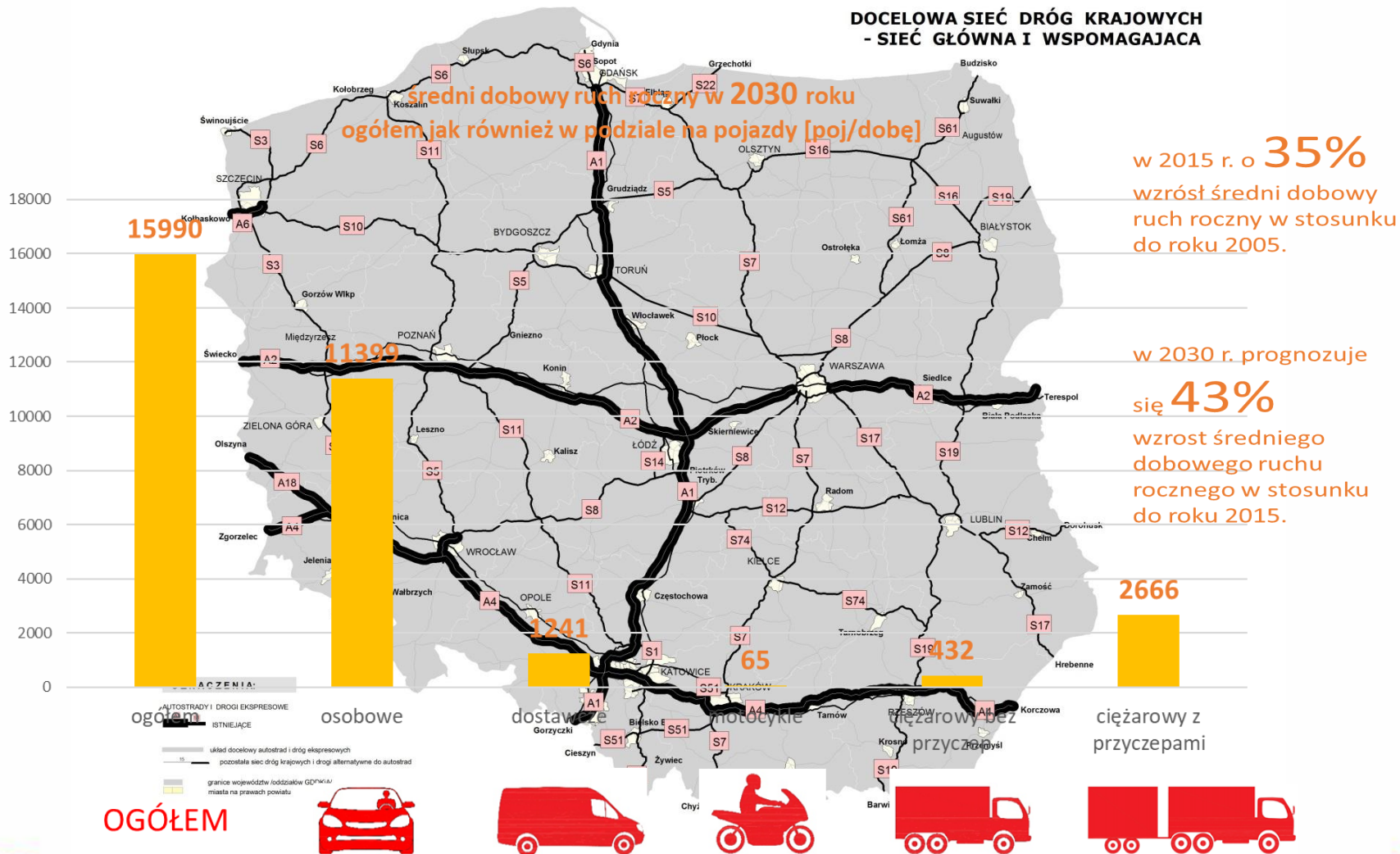
Perspektywy ewolucji sposobów zarządzania drogami w Polsce

Cykl życia drogi – budowa



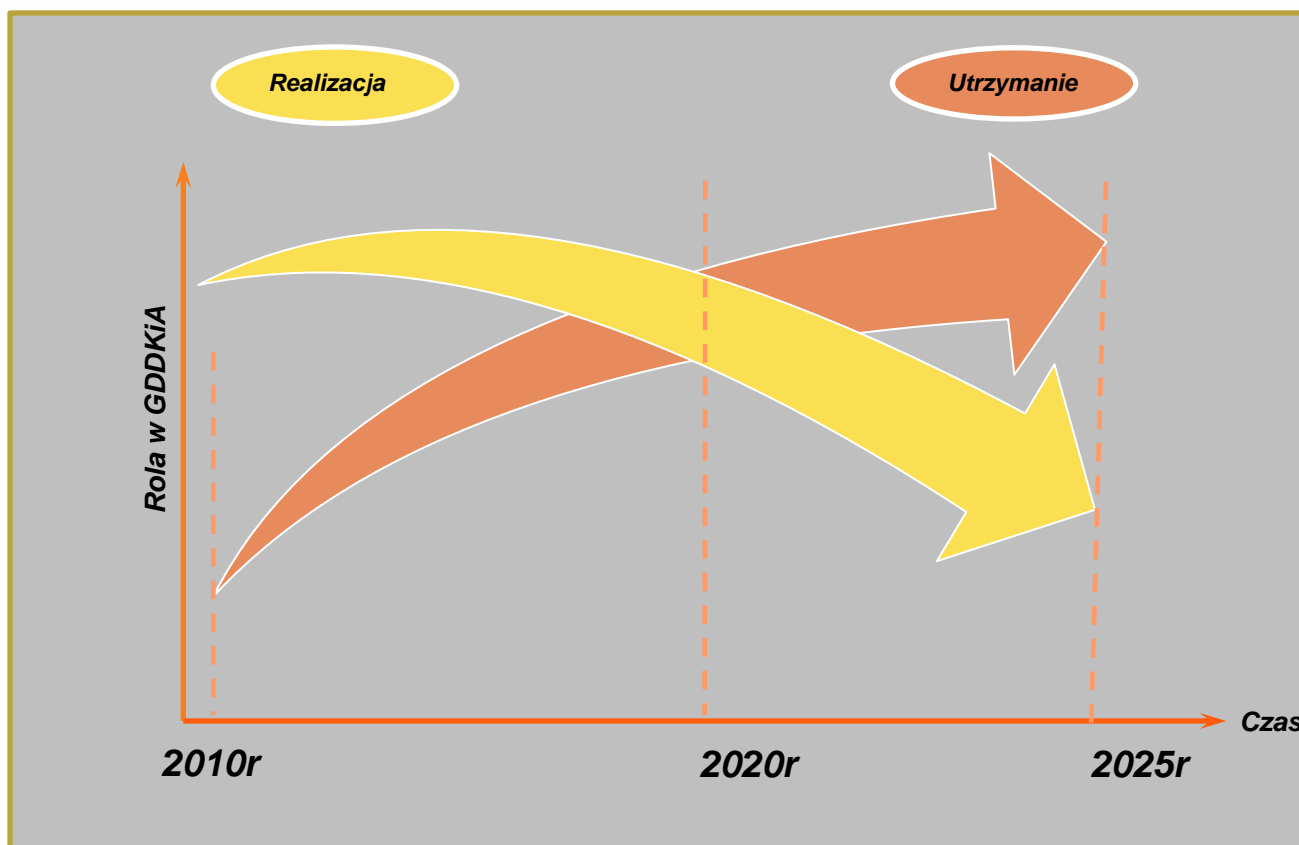
Perspektywy ewolucji sposobów zarządzania drogami w Polsce

Cykl życia drogi – budowa



Perspektywy ewolucji sposobów zarządzania drogami w Polsce

Cykl życia drogi – Zarządzanie majątkiem







Perspektywy ewolucji sposobów zarządzania drogami w Polsce

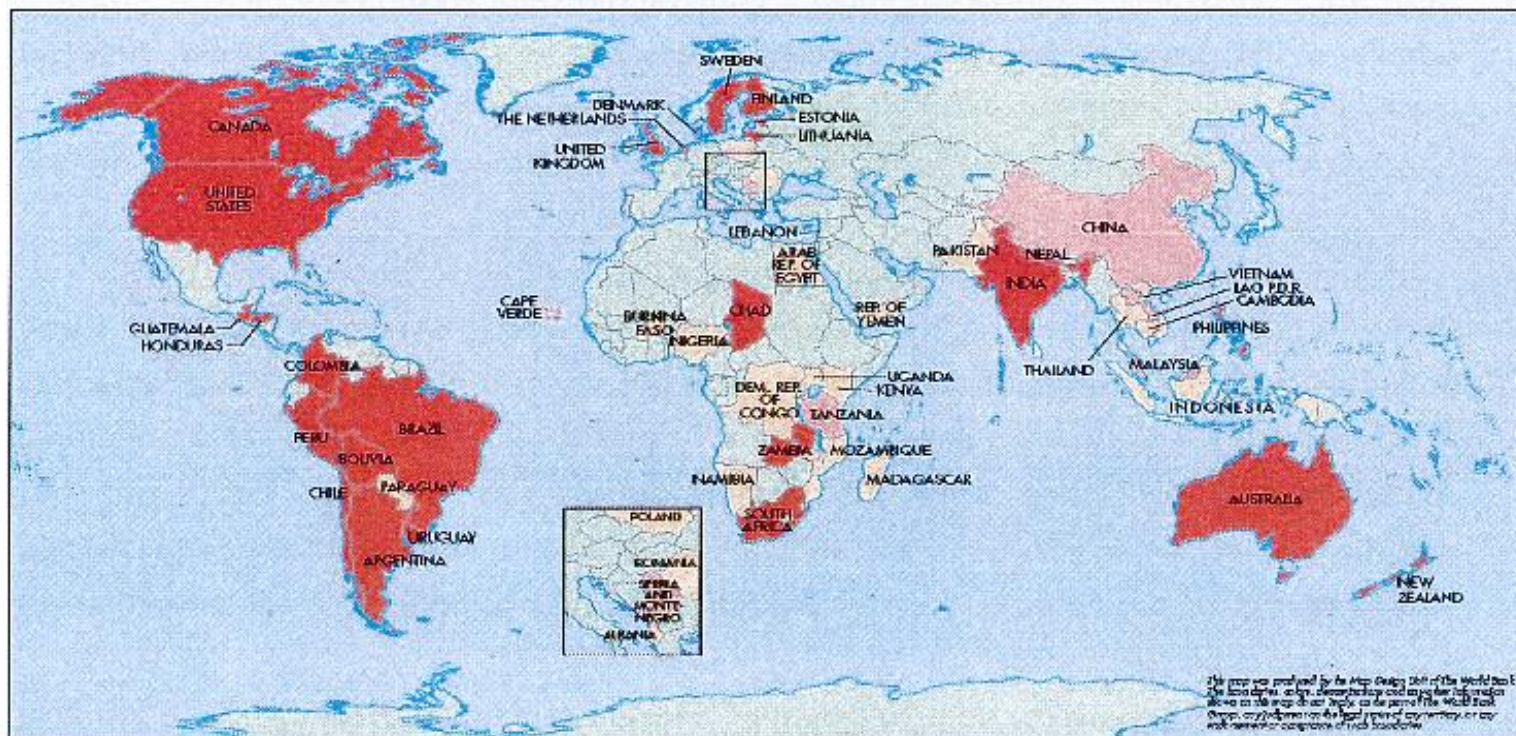
Od czego zaczęliśmy?

✓ Analiza kontraktów realizowanych na świecie rozliczanych na podstawie wyniku

APPLICATION OF PERFORMANCE-BASED CONTRACTING TO MANAGE AND MAINTAIN ROADS ACROSS THE WORLD

-  COUNTRIES THAT HAVE ESTABLISHED PBC PROGRAMS
-  COUNTRIES THAT ARE AT EARLY STAGES OF PBC PROGRAM IMPLEMENTATION
-  COUNTRIES THAT ARE PREPARING TO LAUNCH PBC'S
-  COUNTRIES THAT DO NOT USE PBC'S OR COUNTRIES FOR WHICH NOT RELATED DATA WAS LOCATED

NOTE: This does not imply that every province/region/state has PBC's; this data pertains to the national level only, not sub-national ones.



Perspektywy ewolucji sposobów zarządzania drogami w Polsce

Od czego zaczęliśmy?

✓ Postawiliśmy organizacji jasne cele

Cel Strategiczny

dobór optymalnych narzędzi utrzymania w celu systematycznego podnoszenia jakości sieci dróg krajowych oraz bezpieczeństwa i komfortu podróży.

Cele operacyjne

1. wdrożenie optymalnego modelu realizacji i kontraktacji zadań utrzymaniowych
2. usprawnienia działań związanych z utrzymaniem i ochroną sieci drogowej

Perspektywy ewolucji sposobów zarządzania drogami w Polsce

Ciągłe doskonalenie metod/modeli

Filozofia

KAIZEN



Technika

„Lean manufacturing, lean production”



Ciągły proces wprowadzania zmian na lepsze

Prowadzenie zadań zgodnie z założonym standardem

Zaangażowanie pracowników na wszystkich poziomach

Włączenie **WYKONAWCY w podnoszenie jakości „produktu”**

Perspektywy ewolucji sposobów zarządzania drogami w Polsce

Pierwszy kontrakt Utrzymaj Standard rok 2010

- Obsługa drogi dostępna przez 24 godz./dobę
- Czas reakcji na zagrożenie w ruchu drogowym – obsługa zdarzeń drogowych skrócona do 1 godziny
- Dynamiczne zarządzanie ruchem drogowym
- Realizacja zadań zawsze zgodnie ze standardem określonym „w umowie”
- Stabilne planowanie środków finansowych na bieżące i zimowe utrzymanie dróg krajowych
- Rozwoju metod i technik utrzymania dróg

Perspektywy ewolucji sposobów zarządzania drogami w Polsce

Zmiany na przestrzeni lat

Jednym z podstawowych założeń modelu było jego wprowadzanie wyłącznie na nowo oddawanych do użytkowania odcinkach dróg ekspresowych i autostrad.

W 2010 r po raz pierwszy zastosowano model „US”

W 2011 r. w wyniku projektu „Sprawne Państwo” przyspieszono tempo wprowadzania „US”

W 2012 r. wypracowano jeden wzorzec dokumentów kontraktowych

Na przełomie 2012/2013 r. w wyniku analizy zaproponowano dalszy kierunek rozwoju

W 2014 r. zmieniono dokumenty wzorcowe

W 2015 r. wykonano analizę efektów i wpływu zarządzania drogami

W 2016 r. pilotaż kontraktu „Obszarowe utrzymanie”

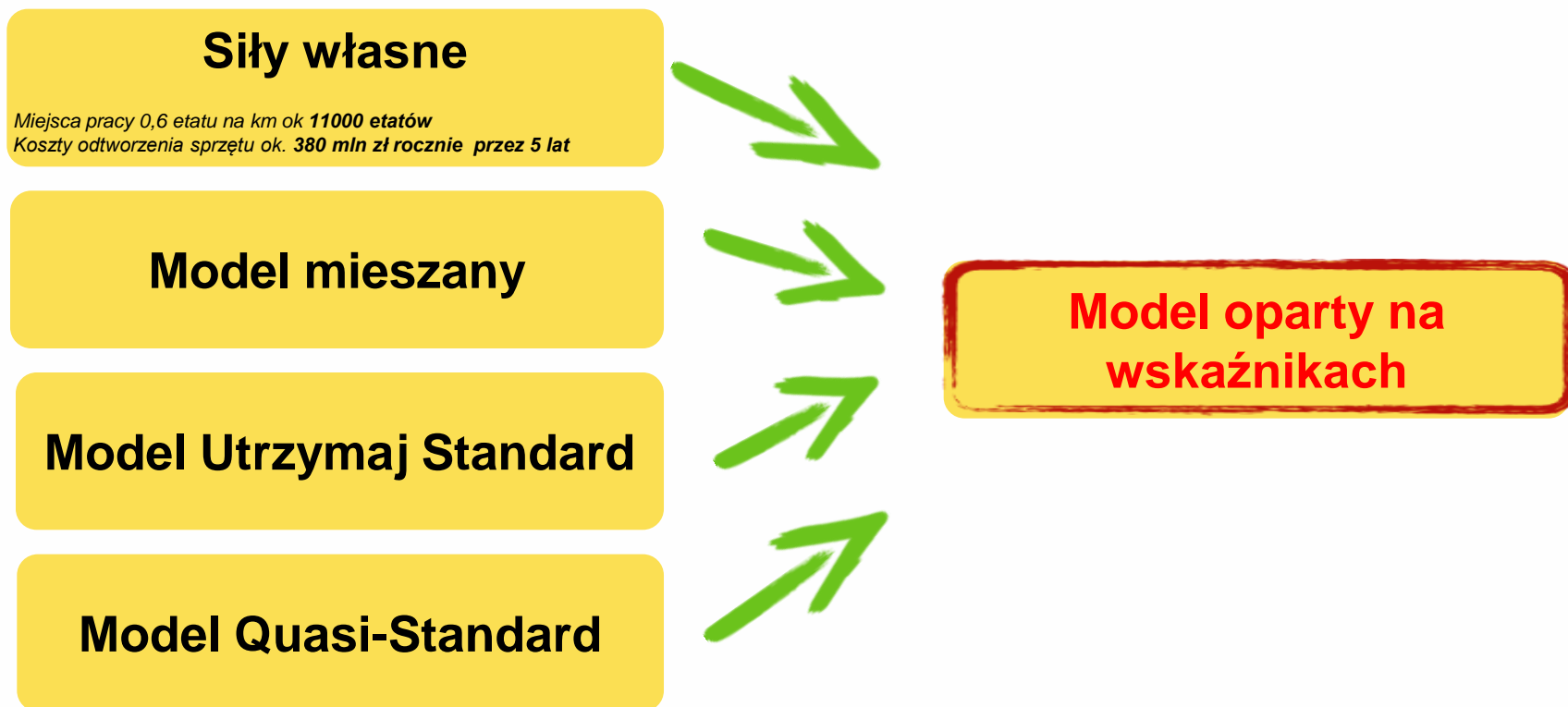
2015 r. przyjęcie strategii planu działań na lata 2015-2026

2012/2013 r. Analiza ewaluacyjna wykonana przez PwC

Możliwy do zastosowania na całej sieci dróg krajowych

Perspektywy ewolucji sposobów zarządzania drogami w Polsce

Ciągłe doskonalenie metod/modeli

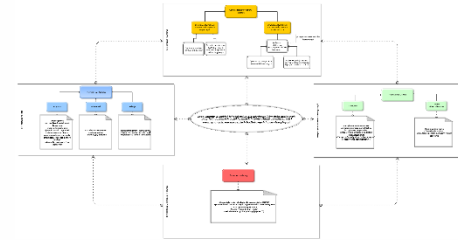


Perspektywy ewolucji sposobów zarządzania drogami w Polsce

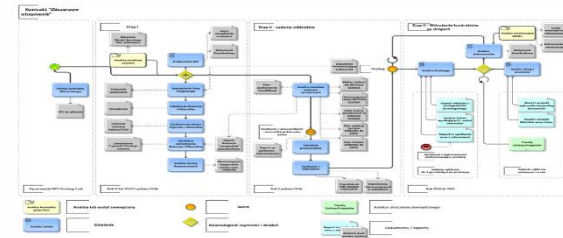
Kluczowy rok 2015

- Wdrożono strategię kontraktowania

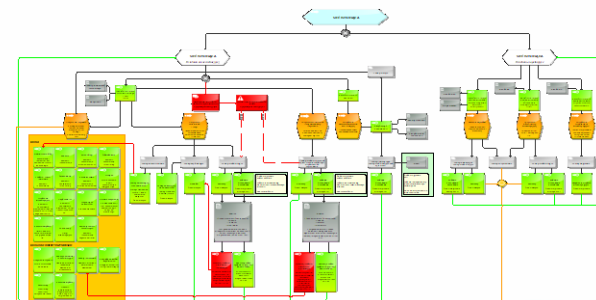
✓ Mapa strategii



✓ Plan dojścia do kontraktów wskaźnikowych

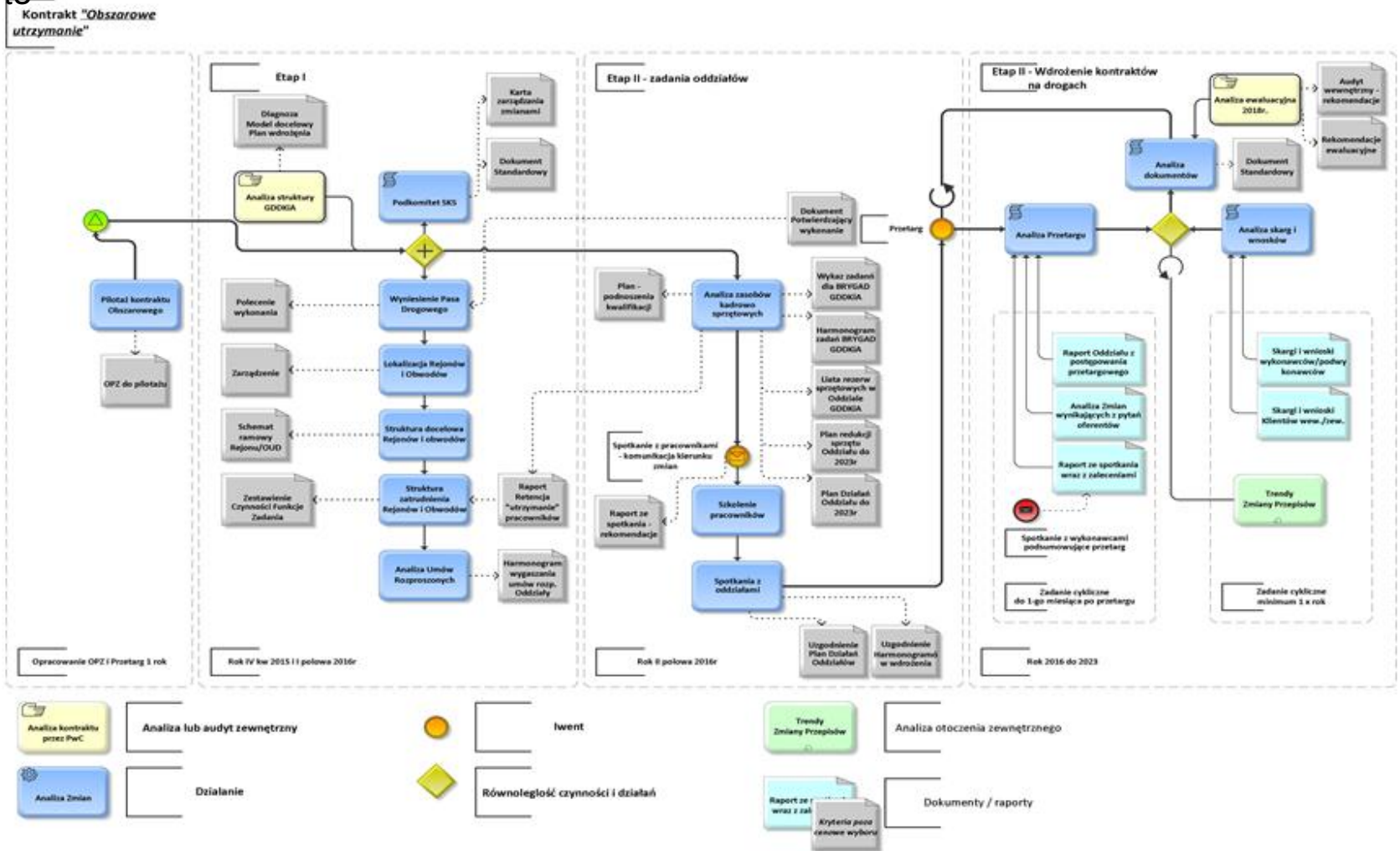


✓ Mapa aktywności (Activity Map) showing a complex network of tasks and activities.



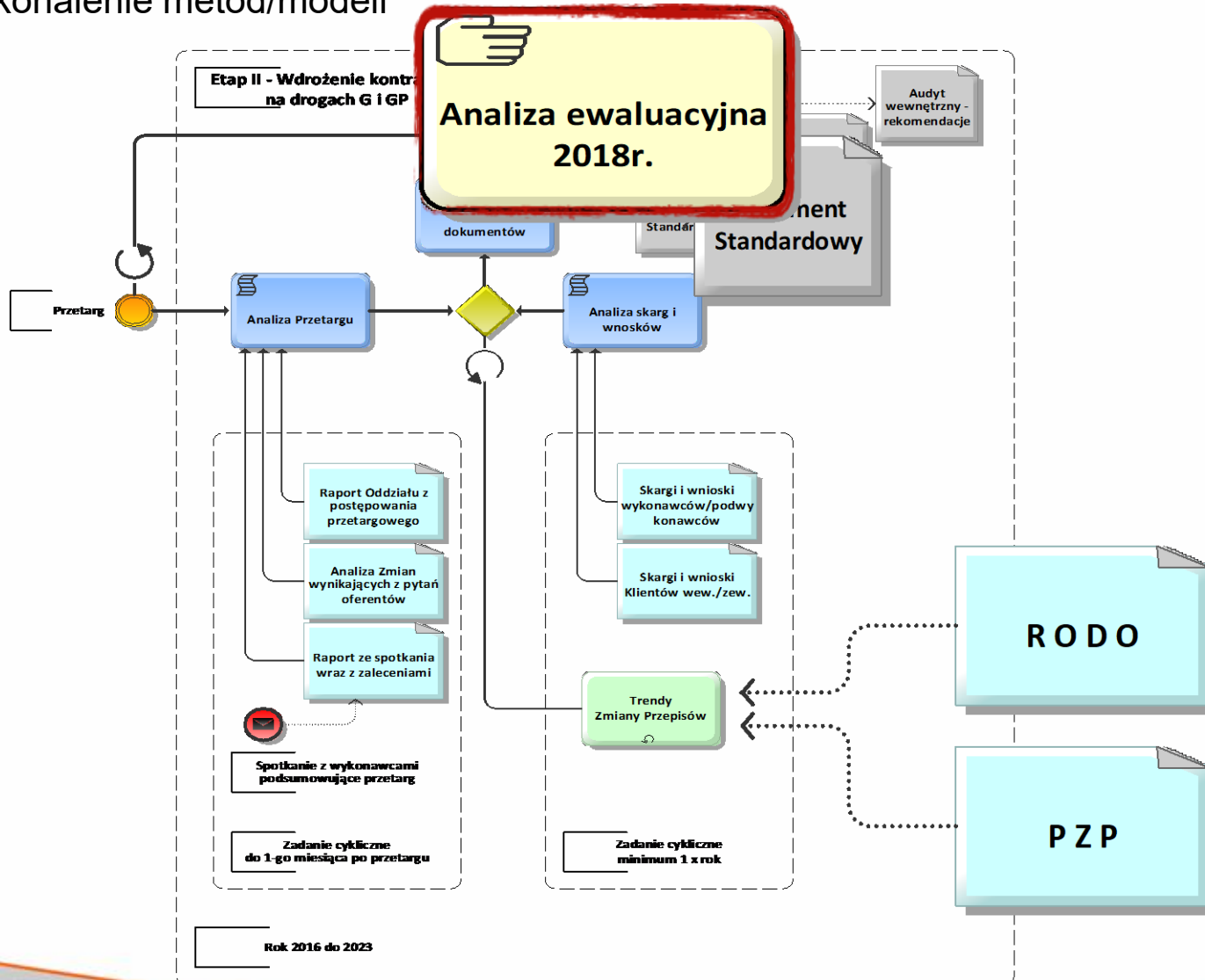
Perspektywy ewolucji sposobów zarządzania drogami w Polsce

Ciągłe doskonalenie metod/modeli



Perspektywy ewolucji sposobów zarządzania drogami w Polsce

Ciągłe doskonalenie metod/modeli



Perspektywy ewolucji sposobów zarządzania drogami w Polsce

Udział w rynku utrzymaniowym



Mieszany	95,7%	86,1%	58,7%	27,4%	10,6%	0%	0%	0%	0%
Obszarowy	4,3%	10,1%	25,4%	43,4%	63,6%	70,3%	92,8%	95,6%	100%
Liniowy	0%	3,8%	15,9%	29,2%	25,8%	29,7%	7,2%	4,4%	0%
Quasi - Standard									
	2016	2017	2018	2019	2020	... 2022	2023	2024	... 2026

Model Mieszany

- Duża ilość umów zawieranych na realizację poszczególnych asortymentów prac lub nawet ich części,
- Wynagrodzenie Wykonawcy zależne od zleceń wystawianych przez pracownika Zamawiającego,
- Brak standaryzacji umów oraz czasu wykonywania poszczególnych czynności utrzymaniowych,
- Brak standaryzacji jakości utrzymania sieci drogowej,
- Realizacja dużej części zadań utrzymaniowych przez pracowników Zamawiającego.

Model Quasi-Standard

- Jedna kompleksowa umowa na obszarze działania Rejonu/Obwodu lub obejmująca odcinek drogi,
- Harmonogram określający konkretne momenty wykonywania danych czynności utrzymaniowych,
- Rozliczenie obmiarowe,
- Standaryzacja umów,
- Standaryzacja okresów wykonywania poszczególnych czynności utrzymaniowych,
- Standaryzacja jakości utrzymania sieci drogowej.
- Realizacja części zadań utrzymaniowych przez pracowników Zamawiającego.

Model Obszarowy / Liniowy

- Jedna kompleksowa umowa na obszarze działania Rejonu/Obwodu lub odcinek drogi,
- Zamawiający nie ingeruje w czas i sposób prowadzenia czynności utrzymaniowych, określa jedynie krotności wykonywania,
- Zamawiający koncentruje się na kontrolowaniu efektów działań utrzymaniowych a nie poprawności zastosowanych metod,
- Rozliczenie w oparciu o cykliczne miesięczne wynagrodzenie,
- Ukierunkowanie Wykonawcy na osiągnięcie wyników jakościowych, ponieważ od nich jest zależne jego wynagrodzenie,
- Pracownicy Zamawiającego skupiają się na czynnościach kontrolnych i nadzorczych.

PBC

- Standardowa umowa wieloletnia,
- Zamawiający nie ingeruje w czas i sposób prowadzenia czynności utrzymaniowych,
- Podstawą oceny są określone przez Zamawiającego wskaźniki jakości opracowane na podstawie dokładnie sparametryzowanych standardów utrzymania sieci drogowej,
- Łatwiejsze oraz tańsze zarządzanie kontraktem poprzez skupienie większego obszaru i zakresu czynności w jednej umowie,
- Możliwość zastosowania w sytuacji rozwiniętego i ustabilizowanego sektora Wykonawców prac utrzymaniowych,
- Pracownicy Zamawiającego skupiają się na kontroli efektów działania Wykonawcy.

Opracowanie nowoczesnych modeli zarządzania drogami

- ✓ Wzorcowa dokumentacja na wszystkich kontraktach utrzymaniowych
- ✓ Jednolite warunki uczestnictwa w postępowaniu przetargowym
- ✓ Jednolite kryteria wyboru wykonawcy
- ✓ **Realizacja zadań zawsze zgodnie ze standardem określonym „dla sieci drogowej”**
- ✓ Czas trwania umowy 5 lat
- ✓ Umowa podpisywana na odcinki min 50-70km
- ✓ Strategiczne materiały (sól) dostarcza zamawiający



Dziękuję za uwagę