

Marek SKAKUJ, PMP  
HELLER Ingenieurgesellschaft mbH

# Po co zarządzać ryzykiem (w drogownictwie)?

”

**Tylko ci, którzy podejmują  
ryzyko, dowiedzą się, co można  
było osiągnąć.**

**Thomas Stearns Eliot**  
brytyjski poeta,  
laureat Nagrody Nobla

















COSTA CONCORDIA

# Co to jest ryzyko?

- Zdarzenie
- Sytuacja
- Warunki realizacji
- ...

**Niepewne zdarzenie**, które, jeśli wystąpi, będzie miało pozytywny lub negatywny **wpływ na cele projektu.**

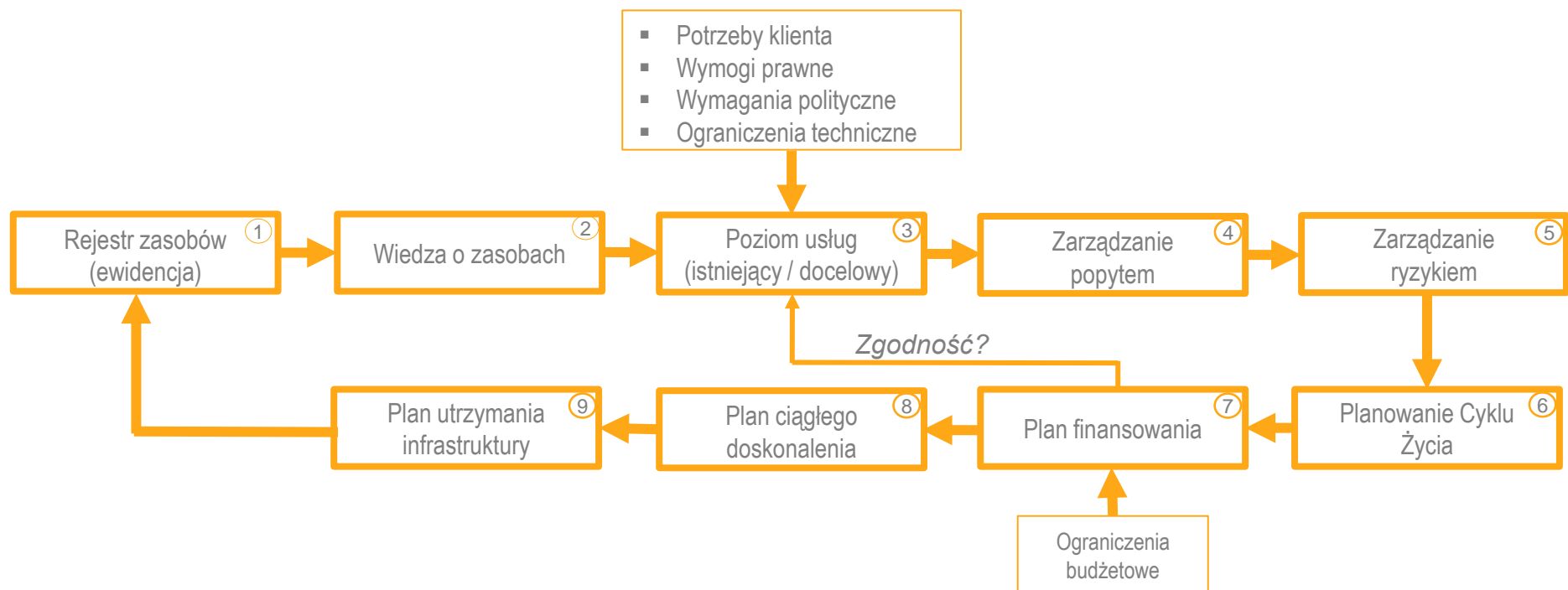
- Rodzaje celów
- techniczne,
  - finansowe,
  - oddziaływanie na środowisko,
  - bezpieczeństwo,
  - reputacja,
  - zadowolenie klienta
  - ...



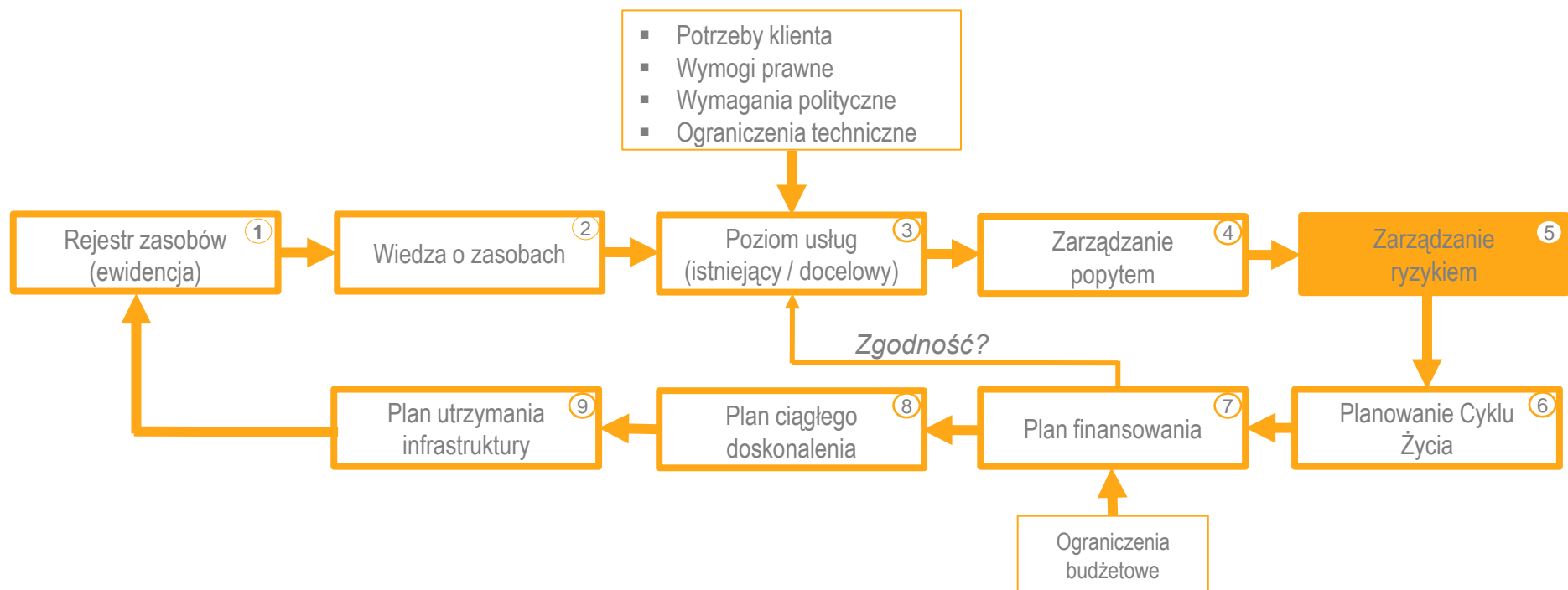




# Miejsce zarządzania ryzykiem w Asset Management?

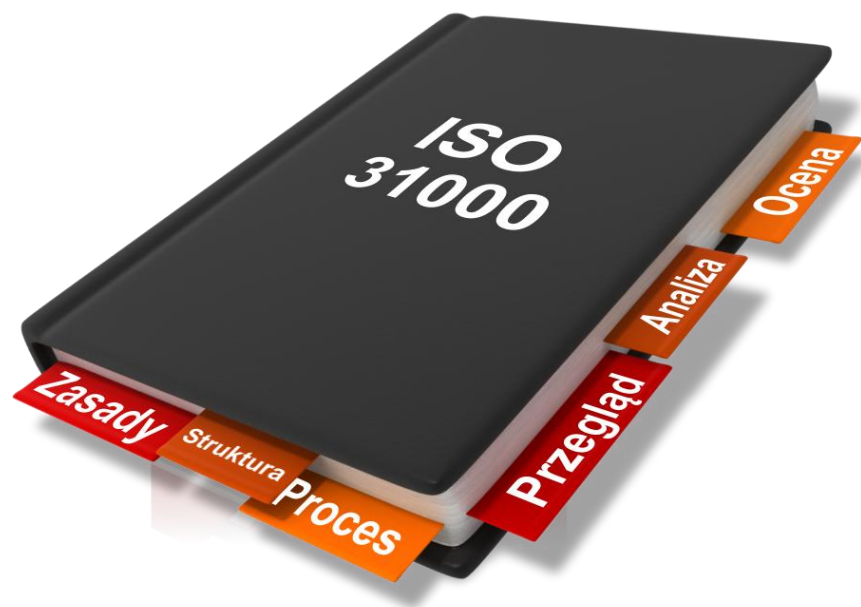


# Miejsce zarządzania ryzykiem w Asset Management?





# Zarządzanie ryzykiem według normy ISO31000

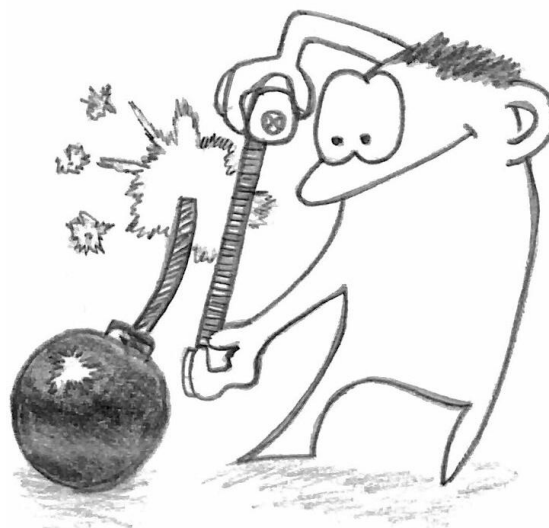


Zarządzanie ryzykiem to **skoordynowane działania** realizowane przez **organizację** w odniesieniu do ryzyk.

# Proces zarządzania ryzykiem



***Identyfikacja  
ryzyka***



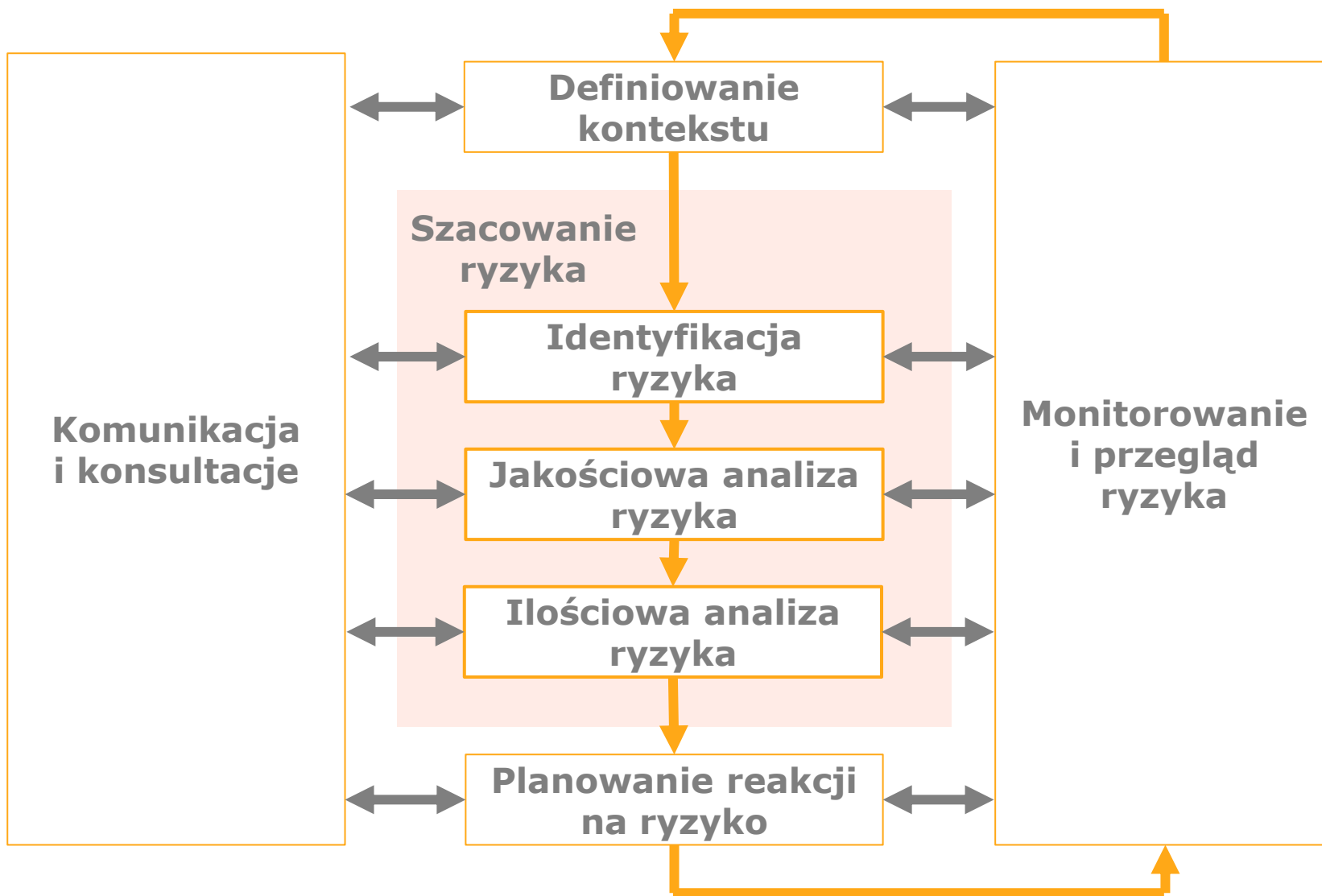
***Analiza  
ryzyka***



***Reakcja na  
ryzyko***



# Proces zarządzania ryzykiem



# Co to jest ryzyko?







# PRZYCZYNA

Zadanie będzie realizowane przez niedoświadczzonego pracownika.



# RYZYZKO

Podwykonawca może ewentualnie spóźnić się z dostawą.







# Kongres Zarządzanie Infrastrukturą Drogową

Warszawa, 4-5 grudnia 2019



**POLSKI KONGRES  
DROGOWY**

**INFRASTRUCTURE  
ASSET  
MANAGEMENT  
ACADEMY**

”

**Ryzyko jest jak ogień. Jeśli mamy go pod kontrolą to nam sprzyja. Jednak jeśli wymknie się spod kontroli to nas niszczy.**

**Theodore Roosevelt**  
26 prezydent Stanów  
Zjednoczonych

HELLER Ingenieurgesellschaft mbH  
mgr inż. Marek SKAKUJ, PMP  
Otto-Hesse-Straße 19 / T9  
64293 Darmstadt  
Tel.: +49 (6151) 66846-26  
Fax: +49 (6151) 66846-22  
E-Mail: [marek.skakuj@heller-ig.com](mailto:marek.skakuj@heller-ig.com)  
Internet: [www.heller-ig.com](http://www.heller-ig.com)