

Polski Kongres Drogowy

Prawne i ekonomiczne aspekty PZP w inwestycjach drogowych

Jak usprawnić proces przetargowy – perspektywa finansowo ekonomiczna

15 grudnia 2009

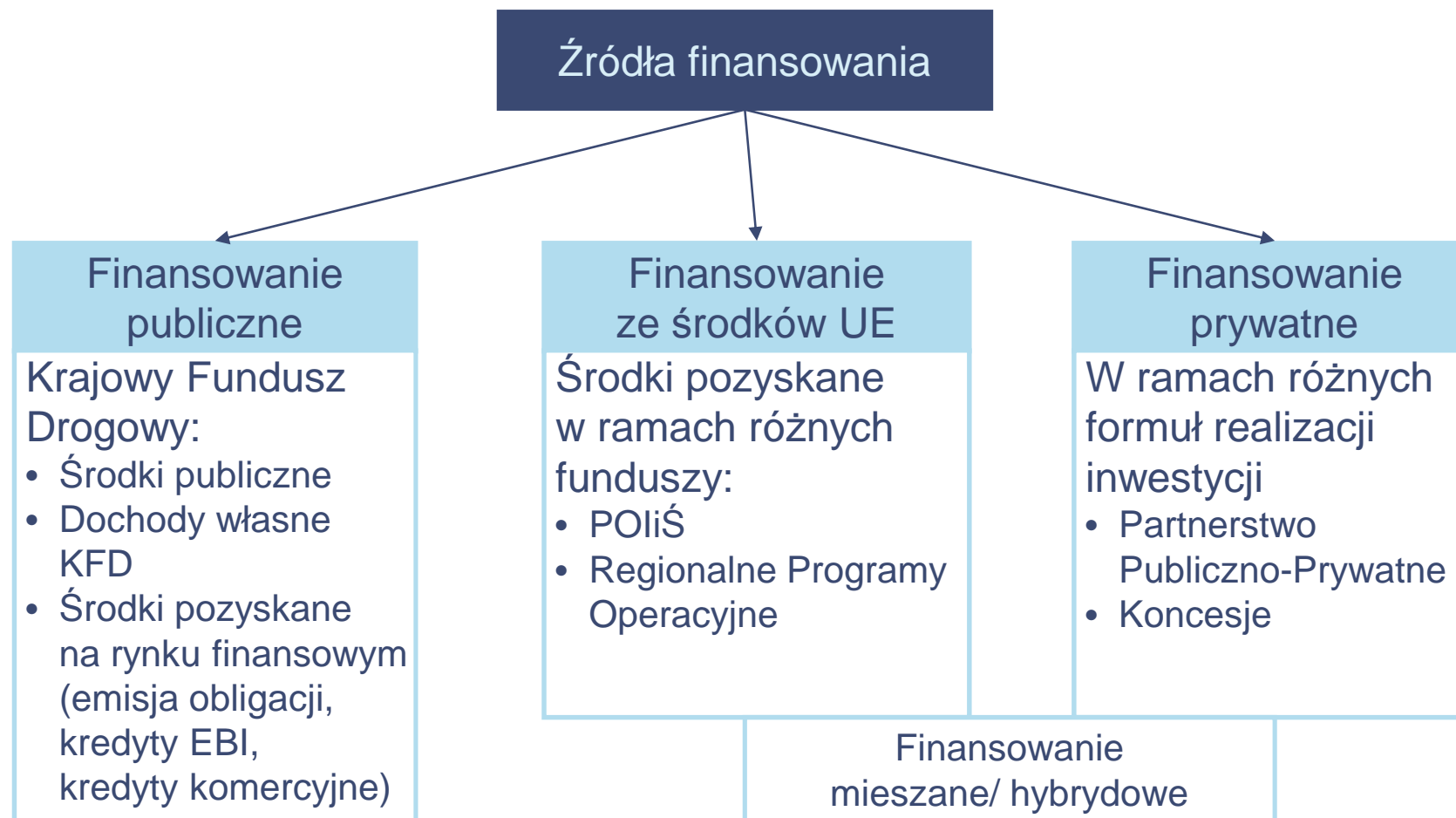
Paweł Szaciłło



Polska ma duże potrzeby inwestycyjne w zakresie infrastruktury drogowej

- Obecnie trwają prace budowlane na prawie 800 km dróg krajowych
- W okresie ostatnich 2 lat zawarto umowy na budowę ponad 1200 km dróg, z czego ponad 600 km na budowę autostrad
- Na najbliższe lata przewiduje się, że wydatki na budowę i rehabilitację infrastruktury drogowej w Polsce będą sięgały kwoty 30 mld PLN rocznie, z uwzględnieniem finansowania publicznego oraz dofinansowania UE
- Pozyskiwanie finansowania przez partnerów prywatnych
 - A1 Nowe Marzy – Czerniewice, A2 Świecko – Nowy Tomyśl
→ finansowanie uzyskane
 - A1 Stryków – Pyrzowice → pozyskanie finansowania w trakcie

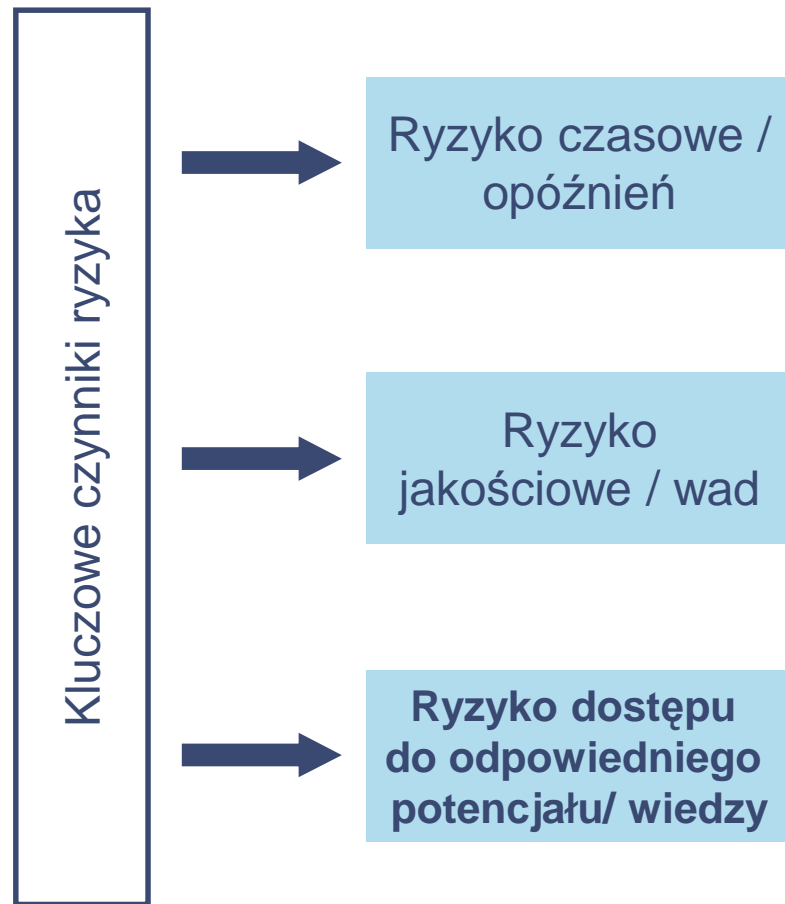
W celu zapewnienia środków na inwestycje drogowe wykorzystywany jest szereg dostępnych źródeł finansowania



Realizacja inwestycji infrastrukturalnych wymaga odpowiedniego przygotowania całego procesu inwestycyjnego, w tym zwrócenia uwagi na kwestie związane z finansowaniem:

- Finansowanie z KFD
 - pewność środków
 - planowanie finansowania
 - rynek dłużny
- Finansowanie z UE
 - analizy ekonomiczno finansowe
 - wnioski o dofinansowanie
 - kompleksowy monitoring inwestycji
- Finansowanie prywatne
 - kompleksowa dokumentacja przetargowa
 - negocjacje
 - warunki zamknięcia finansowego

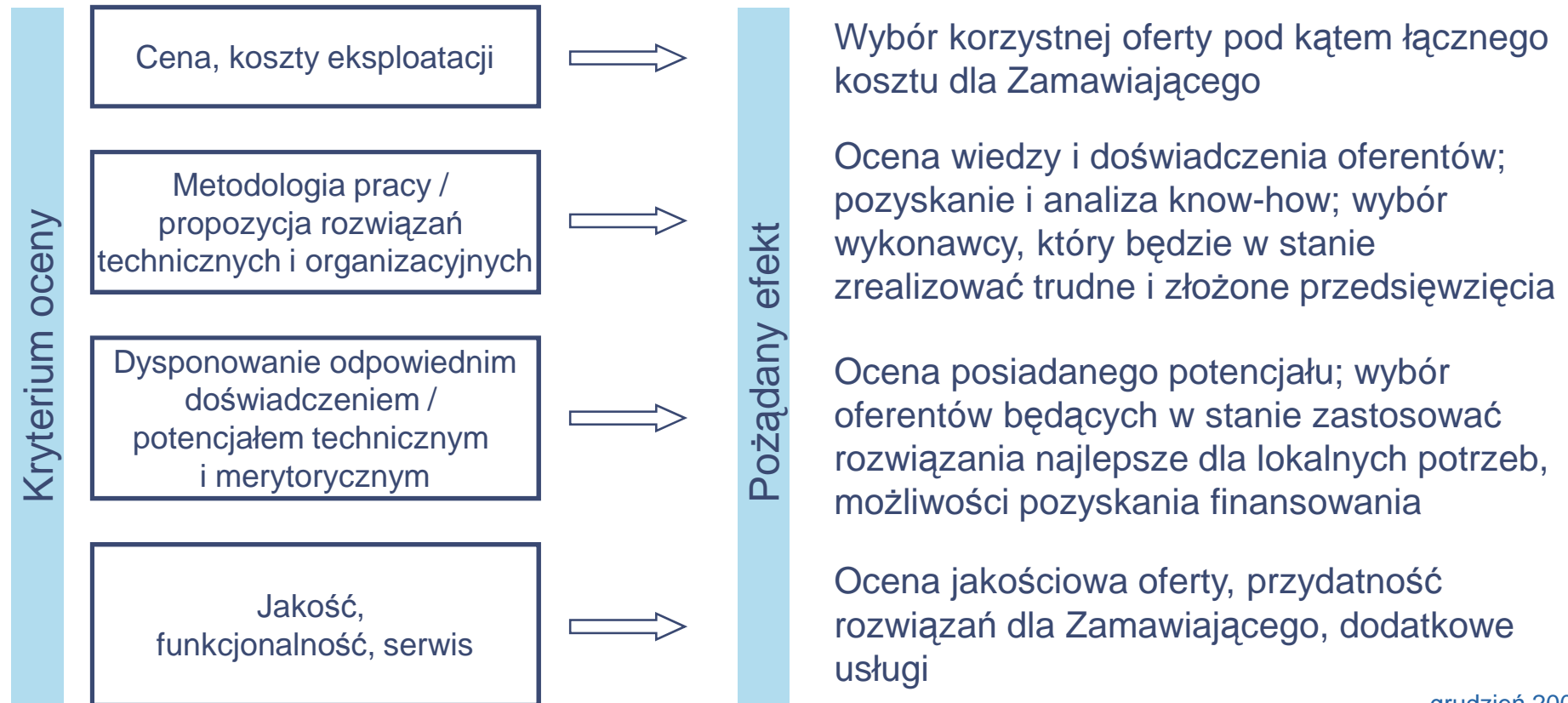
W celu wyboru właściwego wykonawcy usług/robót/ partnera prywatnego należy przeanalizować ryzyka związane z procesem inwestycyjnym, które różnią w zależności od zakładanego źródła finansowania



- Ryzyka te dotyczą wszystkich etapów procesu przygotowania inwestycji i mogą mieć kluczowe znaczenie dla jej efektywnej realizacji
- Co do zasady, ryzyko jest czynnikiem, który można (i należy) kwantyfikować, w tym szacować jego skutki finansowo-ekonomiczne
- Minimalizacja ryzyk dla Zamawiającego przez Wykonawcę ma odzwierciedlenie w oferowanej cenie
- Uwzględnienie dodatkowych kryteriów w ocenie ofert może przyczynić się do zwrócenia większej uwagi na kwestie jakościowe/ merytoryczne, dzięki czemu można ograniczyć kluczowe ryzyka

Uwzględnienie dodatkowych aspektów przy ocenie ofert poza ceną wykonania zamówienia może korzystnie wpłynąć na efektywność realizacji przedsięwzięć inwestycyjnych zmniejszając możliwość spełnienia się ryzyk

Zakres oceny może obejmować w szczególności następujące aspekty:



Podsumowanie

- Minimalizacja ryzyk dla Zamawiającego może istotnie przyczynić się do usprawnienia procesu realizacji inwestycji infrastrukturalnych w Polsce
- Uwzględnienie w ocenach ofert kryteriów jakościowych oraz merytorycznych (poza ceną wykonania) może korzystnie wpłynąć na efektywność realizacji zamówienia i zmniejszyć ryzyko Zamawiającego w całym procesie
- Zastosowanie dodatkowych, jakościowych aspektów w ocenach ofert pozwala na uwzględnienie przez Zamawiającego kwestii ryzyk:
 - Terminowego wykonania
 - Odpowiedniego (należytego) wykonania przedmiotu zamówienia
 - Posiadania odpowiedniego potencjału technicznego, niezbędnej wiedzy i know-how oraz doświadczenia przez wykonawcę
- Takie podejście jest zalecane przez Komisję Europejską i międzynarodowe instytucje finansowe

Dziękuję!