

## STRATEGIA KONGRES 2025

Niniejszy dokument ma za celu uporządkowanie, a niekiedy wyznaczenie na nowo kierunków rozwoju Polskiego Kongresu Drogowego w perspektywie szerszej niż zawarte w przyjmowanych każdego roku planach pracy na kolejnych 12 miesięcy. Jego opracowanie staje się ważne w chwili, gdy udało się ustabilizować sytuację organizacyjną i finansową, przestały nas absorbować sprawy zagrożenia dla samego istnienia stowarzyszenia. Najbardziej ogólne sformułowania misji Kongresu, celów dla których osiągnięcia został powołany, pozostają bez zmian. Nasi poprzednicy z czasów przedwojennych nazywali to "przyczynianiem się do rozwoju sprawy drogowej", reaktywowane w 2005 roku stowarzyszenie chce przyczynić się do rozwoju infrastruktury drogowej, integracji środowiska oraz upowszechniania postępu technologicznego. Przedmiotem refleksji, poprzedzającej decyzje podejmowane przez statutowe organy Kongresu, muszą być formy działania i sposoby osiągnięcia tych celów.

Strategia posługuje się dwoma terminami (horyzontami czasowymi): pierwszy to rok 2020 (tu cezurą jest koniec kadencji władz stowarzyszenia wybranych w 2015 roku), drugi - to rok 2025. Wtedy obchodzić będziemy 100-lecie VIII Zjazdu Inżynierów Drogowych, na którym zaproponowano organizację Polskich Kongresów Drogowych i powołano komitet organizacyjny. Datę tę przyjęliśmy za początek naszej historii, a na jej 100. rocznicę chcemy odnaleźć się w stowarzyszeniu o nowo zdefiniowanej misji, znacznie większych możliwościach działania i wpływania na stan spraw w drogownictwie.

### PUNKT WYJŚCIA

Przez kilka lat na początku drugiej dekady XXI wieku, Kongres walczył o niezagrożone funkcjonowanie stowarzyszenia. Kryzys w branży, niesprzyjające politycznie otoczenie instytucjonalne oraz brak atmosfery współdziałania w środowisku drogowym i jego organizacjach utrudniały realizację działań programowych. Powodowały także problemy finansowe w działalności stowarzyszenia. Działania podejmowane przez Zarząd: konsekwentnie apolityczna postawa, wyrażająca się w chęci współpracy ze wszystkimi, którzy pragną działać w dobrym dla gospodarki drogowej kierunku, budowanie kultury współdziałania i atmosfery zaufania w środowisku oraz decyzje dotyczące organizacji pracy stowarzyszenia, sprawiły że PKD wyszedł z tych trudności wzmocniony. Zmienił się klimat polityczny wokół naszych działań, dialog władzy ze środowiskiem otrzymał instytucjonalne formy, w których aktywnie uczestniczymy, rozwinęliśmy bogatą ofertę działań w regionach, zainicjowaliśmy międzynarodową wymianę doświadczeń, wreszcie - osiągnęliśmy stabilizację finansową.

Dostrzegamy nowe wyzwania i nowe możliwości działania. Strategia KONGRES 2025 ma za zadanie wytyczyć drogę, którą pójdziemy w kolejnych latach.

## HORYZONT 2020

Wzorując się na kontraktach na roboty budowlane, przyjęliśmy kamień milowy w marcu 2020, kiedy dobiegnie końca obecna kadencja władz stowarzyszenia.

Zakładamy, że wtedy PKD będzie:

### A. Międzynarodowo uznanym głównym reprezentantem polskiego środowiska drogowego.

PKD zostanie uznany za Komitet Narodowy Światowego Stowarzyszenia Drogowego PIARC, organizującym przepływ wiedzy i dorobku komitetów Technicznych i Grup Roboczych PIARC do Polski i umożliwiającym polskim ekspertom dzielenie się osiągnięciami na arenie międzynarodowej. Włączy się aktywnie w przygotowanie organizowanego przez PIARC i GDDKiA Zimowego Kongresu Drogowego w lutym 2018 r. w Gdańsku.

Pozostanie aktywnym członkiem Federacji Drogowej Unii Europejskiej ERF, koncentrując się na propagowaniu dorobku programowego grup roboczych zwłaszcza w obszarze bezpieczeństwa ruchu drogowego i rozwoju współpracy z podobnymi organizacjami, skupionymi w Forum of European National Road Associations (europejskich krajowych stowarzyszeń drogowych).

Będzie partnerem niemieckiego Towarzystwa Badawczego Dróg i Komunikacji FGSV, z regularną współpracą Grup Roboczych po obu stronach, wymianą i udostępnianiem wypracowanych materiałów, systematycznym transferem wiedzy. Będzie istnieć również współpraca z Federalnym Instytutem Drogownictwa BASt.

Czołowe przedsięwzięcia programowe, organizowane przez PKD, będą miały charakter międzynarodowy, specjalizując się we współpracy z wybranymi krajami. Śląskie Forum Drogownictwa będzie spotkaniem drogowców z Polski i krajów niemieckiego obszaru językowego, Pomorskie Forum Drogowe - z krajami skandynawskimi, Podkarpackie Forum Drogowe - ze Słowacją i Ukrainą.

### B. Opiniotwórczym przedstawicielem środowiska drogowego, zwłaszcza w sprawach techniki i technologii

Jednym z efektów działalności Komitetu Sterującego i Grup Roboczych, mających wypracować propozycje optymalizacji w budownictwie drogowym, było powstanie Rady Ekspertów, z udziałem 2 przedstawicieli PKD. Prace tego gremium skoncentrowały się na sprawach relacji między stronami procesu inwestycyjnego, podziału ryzyk, warunkach kontraktowych. PKD będzie wspierał przerodzenie się Rady Ekspertów w nowe ciało, o szerszych kompetencjach i pozostanie aktywnym uczestnikiem jej prac.

Kolejnym krokiem powinno być powołanie innego zapowiadanego gremium - Komitetu Technicznego. W takiej radzie PKD chce być silnie reprezentowany.

Będzie temu sprzyjać duża aktywność reaktywowanych w Polskim Kongresie Drogowym Komitetów Technicznych, zajmujących się różnymi obszarami techniki drogowej. Są to Komitety: Nawierzchni asfaltowych, Nawierzchni betonowych, Mostowy, Projektowy, Bezpieczeństwa ruchu drogowego oraz Zarządzania drogami i RAM. Na ich czele stoją uznani specjaliści w swoich dziedzinach. Ten potencjał będzie wykorzystany w chwili powoływania Komitetu Ekspertów Technicznych.

W działalności Komitetów Technicznych wystąpi efekt synergii działań na forum krajowym i międzynarodowym. Wiedza zdobywana w kontaktach międzynarodowych będzie wykorzystywana w pracy nad przepisami, wytycznymi i rekomendacjami na rynku krajowym.

Nastąpi dywersyfikacja form działalności programowej PKD - zmniejszy się znaczenie wielodniowych konferencji, na rzecz krótszych, wysokospecjalizowanych spotkań o charakterze kolokwium lub systematycznych zaprogramowanych szkoleń. Będą one wynikały z aktywnego reagowania na pojawiające się potrzeby, zgłaszane do nas zapotrzebowanie przez różne środowiska. Ich organizacja to również sposób na skupienie wokół PKD grona ekspertów, którzy będą uznanymi autorytetami w swoich dziedzinach. Ich udział będzie dla uczestników wydarzeń gwarancją wysokiego poziomu merytorycznego. Wystąpienia na seminariach i konferencjach budują bazę wiedzy, która udostępniana jest za pomocą interaktywnych narzędzi powiązanych z nowoczesną komunikacją w Internecie.

#### C. Głównym partnerem władz politycznych w sprawach dotyczących administracji drogowej.

W roku 2019 przypada 200-lecie administracji drogowej w Polsce. PKD zaproponuje wspólne obchody nie tylko jako rocznicy powstania centralnej administracji drogowej w Polsce ale jako rocznicy powstania administracji drogowej w ogóle i włączenie do obchodów pozostałych szczebli zarządzania drogami. W przypadku sprzyjającej sytuacji politycznej, można rozważyć rzucenie hasła "Nowa ustawa o drogach na 200 lat administracji drogowej w Polsce" i zorganizowanie reprezentacji drogowców do prac nad nowym tekstem uodp.

PKD wspiera działania Konwentu Dyrektorów Zarządów Dróg Wojewódzkich, Krajowej Rady Zarządców Dróg Powiatowych, Komisji Drogownictwa Miejskiego, wzmacniając ich głos w sprawach ważnych dla ich szczebli. Organizuje ich konsultacje i wymianę opinii, udostępnia narzędzia komunikowania się.

#### D. Dobrze rozpoznawalną marką we wszystkich pokoleniach drogowców, w tym najmłodszych

Rozwija się Inicjatywa Akademicka - platforma przygotowania następnego pokolenia liderów naszego środowiska: nastawionych na innowacyjność, rozumiejących znaczenie ciągłego pogłębiania wiedzy technicznej, utożsamiających się z historycznym etosem inżyniera "w służbie sprawie drogowej". Umożliwia im nawiązywanie kontaktów, włączanie w poszukiwania innowacyjnych rozwiązań lub ich wdrażanie i sprawdzanie efektów. Studenci aktywni w kołach naukowych mają możliwość prezentacji prac prowadzonych na uczelniach

podczas konferencji organizowanych przez PKD na terenie całego kraju. W perspektywie może to przybrać formę Studenckiego Kongresu Drogowego, organizowanego cyklicznie.

#### E. Silną i dobrze postrzeganą organizacją

Aktywność, występowanie z inicjatywami w stosunku do otoczenia politycznego i do środowiska, koncentracja na zagadnieniach technologicznych, rozumienie zmieniających się uwarunkowań na świecie (punkt ciężkości przeniesiony na utrzymanie infrastruktury) sprawiają, że Polski Kongres Drogowy jest traktowany jako ważna dla współczesnej branży drogowej organizacja. Jako szeroka, apolityczna platforma współdziałania osób zainteresowanych zapewnieniem Polsce dróg o jak najwyższym standardzie jest dobrze zakorzeniona w środowisku. Skupia ludzi aktywnych, wielu z nich można nazwać liderami w swych miejscach. Ściśle współdziała z innymi organizacjami działającymi w branży, jest strażnikiem tradycyjnego etosu drogowca. Marka PKD jest kojarzona z jakością propozycji programowych, zdolnością do integracji różnych grup, składających się na środowisko drogowe. Jesteśmy stowarzyszeniem poważanym, cenionym za wyrażane opinie.

Wielostronna aktywność jest wspierana przez środowiska gospodarcze, budżet umożliwiający realizację bogatej oferty działań jest w znacznie większym stopniu tworzony przez finansowanie ze strony firm - w charakterze członków wspierających lub parterów poszczególnych przedsięwzięć.

### HORYZONT 2025

W perspektywie 2025 roku podstawowe, możliwe do przewidzenia, zewnętrzne uwarunkowania naszej działalności nie ulegną większej zmianie.

Transport drogowy zachowa swoją pozycję, zmieniać się będzie tabor (napęd elektryczny i hybrydowy), ale nie wywoła to rewolucji w konstrukcji dróg. Rok 2025 jest tym, w którego perspektywie ma zostać ukończona budowa sieci szkieletowej dróg szybkiego ruchu w Polsce. Nie oznacza to końca inwestycji drogowych, gdyż pozostaną nadal niezaspokojone potrzeby. Z jeszcze większą siłą ujawni się również kontrast między nowoczesnymi, wybudowanymi w minionych latach drogami krajowymi, a pozostałymi. Potrzeby inwestycyjne jeszcze wyraźniej będą rywalizować z koniecznością przeznaczania coraz większych środków na utrzymanie powiększonej substancji.

W tej sytuacji należy przewidywać utrzymywanie się tendencji występujących do roku 2020.

We współpracy międzynarodowej pozycja PKD będzie się umacniała, zwłaszcza wymiana doświadczeń z FGSV. W krajach europejskich istnieją przykłady opracowywania standardów technicznych przez niezależne instytucje, z udziałem przedstawicieli rządu, jednostek badawczych i praktyków. Właśnie według takiego schematu działa FGSV. PKD będzie dążyć do przyjęcia takiego modelu w Polsce i przekształci się w taką instytucję.

Wzmocni to jeszcze bardziej pozycję wewnątrz krajową stowarzyszenia oraz uniezależni od wahań koniunktury politycznej. Podstawowe życie organizacyjne w PKD toczyć się będzie na forum Komitetów Technicznych.

PKD ponownie będzie organizować Kongresy Drogowe, o szerokim zakresie tematycznym, przygotowywane przez Komitety Techniczne i służące propagowaniu ich dorobku.

Zmieni się mix finansowy stowarzyszenia: rola składek będzie marginalna, większość przychodów będzie pochodziła z wkładu partnerów biznesowych oraz z monetyzacji efektów prac Komitetów Technicznych.