

Strategia zarządzania majątkiem jako  
podstawa skutecznego i efektywnego  
świadczenia usług publicznych w  
transporcie i mobilności

**Andrzej Maciejewski**

Gdynia, 08 czerwca 2017 r.

**DLACZEGO**

## WYZWANIA

- **SIEĆ TRANSPORTOWA:**
  - zwiększenie dostępności transportowej i poprawa warunków świadczenia usług związanych z przewozem towarów i pasażerów
- **OBRÓT TOWAROWY:**
  - zwiększenie przepustowości systemu transportowego, zwiększenie przepływów w eksporcie, imporcie, tranzycie
- **BEZPIECZEŃSTWO:**
  - wzrost bezpieczeństwa w transporcie
- **BUDŻET:**
  - wzrost wpływów do budżetu poprzez wzrost obrotu, podatków i uszczelnienia fiskalizacji
  - Ciągła poprawa skuteczności i efektywności
- **ŚRODOWISKO:**
  - ograniczanie negatywnego wpływu i eliminacja kongestii

## PROGRAMY REALIZACYJNE

- **BUDOWA NOWYCH DRÓG**
  - Realizacja zadań zapisanych w Programie Budowy Dróg Krajowych i Autostrad
  - Do zdecydowania jaki jest zakres i wartość programu
  - Jakie i jak wykorzystywane są źródła finansowania?
- **INTELIĞENTNE SYSTEMY TRANSPORTOWE (ITS)**
  - Realizacja programu „Krajowy System Zarządzania Ruchem”
  - Krajowy System Poboru Opłat
  - Wdrażanie strategii Usług Publicznych w oparciu o ITS:
    - Usługi dla transportu
    - Usługi dla administracji centralnej
    - Usługi dla całego sektora publicznego
- **ZARZĄDZANIE MAJĄTKIEM I BEZPIECZEŃSTWEM:**
  - Utrzymanie rutynowe
  - Utrzymanie strukturalne
  - Wzmacnianie sieci do 11,5 tony/oś
  - Program Likwidacji Miejsc Niebezpiecznych
  - Realizacja procedur Dyrektywy BRD
    - Ocena BRD
    - Audyt BRD
    - Kontrola BRD
    - Klasyfikacja sieci pod kątem BRD

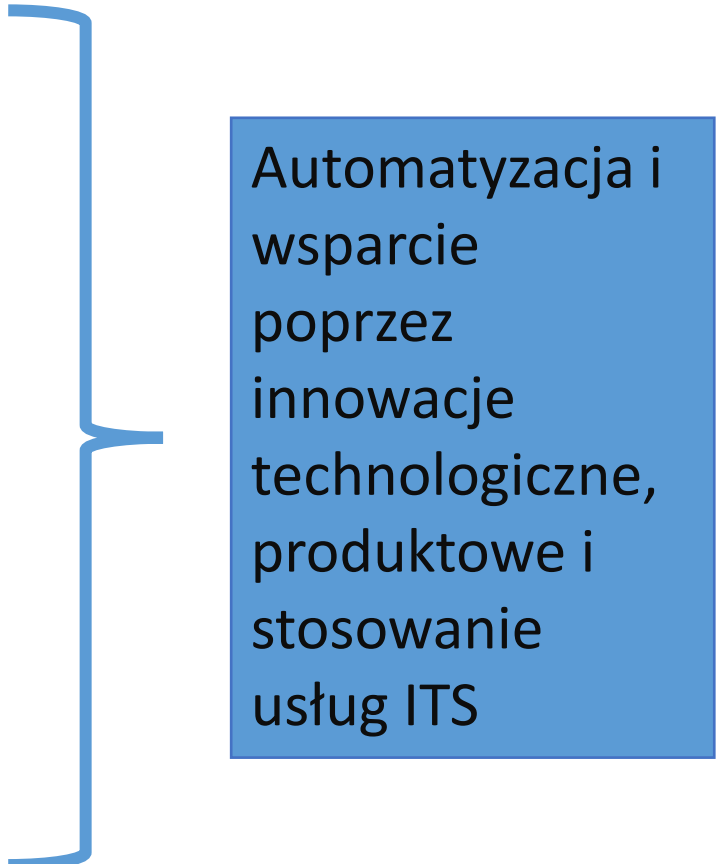
## KORZYŚCI

- **KORZYŚCI DLA GOSPODARKI**
  - Poprawa konkurencyjności terenów Polski
  - Wzrost wskaźników wykorzystania istniejącej sieci transportowej
  - Lepsza priorytetyzacja działań
  - Zmniejszenie zużycia dróg
  - Redukcja kongestii
  - Wykreowanie branży dostawców usług elektronicznych
- **KORZYŚCI DLA PRZEDSIĘBIORSTW**
  - Lepsze planowanie przewozów
  - Przewidywalność przejazdu
  - Zmniejszenie wskaźnika opóźnień dostaw
- **KORZYŚCI DLA OBYWATELI**
  - Zmniejszenie kongestii, wzrost komfortu i swobody ruchu
  - Zmniejszenie skali i tempa zniszczeń nawierzchni dróg
  - Zmniejszenie zanieczyszczeń i emisji
  - Zmniejszenie wypadków
- **KORZYŚCI DLA ADMINISTRACJI**
  - Wpływy z podatków
  - Wpływy z opłaty za przejazd
  - Uszczelnienie systemu fiskalnego i eliminacja oszustw podatkowych

**JAK**

# Usprawnianie tradycyjnych procesów

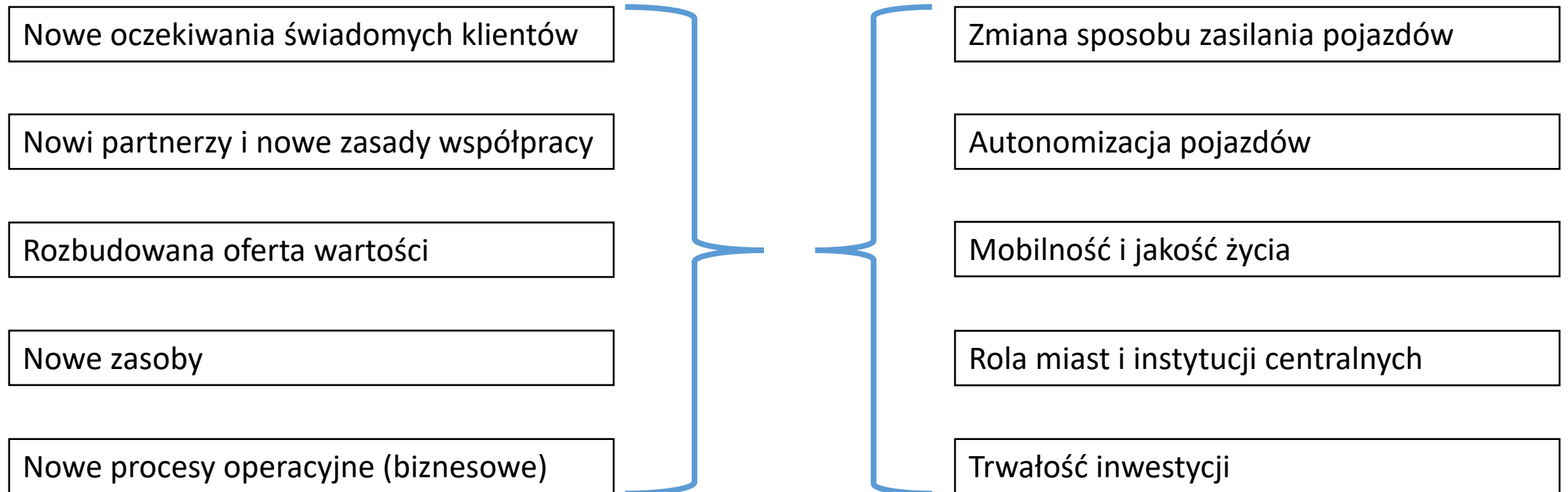
- Analityka stanu majątku
  - Precyzyjny system referencyjny
  - Identyfikacja wszystkich składników majątku
  - Gromadzenie i przetwarzanie danych o stanie majątku
- Strategie zarządzania
  - Reaktywna/proaktywna
  - Utrzymanie rutynowe
  - Utrzymanie strukturalne
- Strategia finansowania
  - Źródła finansowania/dochodu



Automatyzacja i wsparcie poprzez innowacje technologiczne, produktowe i stosowanie usług ITS

# Czwarta rewolucja przemysłowa

- Zmiany w dotychczasowym modelu biznesowym operatorów infrastruktury



**PONIEWAŻ**

# Szanse i wyzwania

Zmiana sposobu zasilania pojazdów

- Jakie zadania dla operatorów infrastruktury/administracji drogowej?
- Jaka rola rynku?
- Jacy przedsiębiorcy?
- Jakie zasady współpracy?



# Szanse i wyzwania

## Autonomizacja pojazdów

- Czy będą to „smartfony” na drogach?
- Oczekiwanie głębokiej indywidualizacji usług
- Okres przejścia z tradycyjnych pojazdów na autonomiczne?
  - Jak go zorganizować?
  - Kto za co odpowiada?
  - Ile może trwać?
- Wpływ na infrastrukturę drogową
  - Nowy majątek
  - Jakie technologie i urządzenia?
  - Podział zadań i odpowiedzialności pomiędzy władzą publiczną a rynkiem
- Kto będzie miał nadrzędną rolę – system infrastruktury transportowej czy pojazdy?
  - Czy samochody będą wpływały na wyposażenie i zarządzanie infrastrukturą czy odwrotnie?
  - Kto będzie podejmował te decyzje?



# Szanse i wyzwania

Mobilność i jakość życia

- Niezawodność infrastruktury
- Mobilność jako usługa
  - Czy usługi mobilności będą podlegały regulacjom?
  - Czy operator infrastruktury będzie regulatorem usług mobilności?
  - Kto będzie zarządzał danymi?
  - Współdzielenie infrastruktury a zatem współtworzenie usług dla mobilności operatorów różnych infrastruktur?
- Rosnące potrzeby zdrowego i komfortowego życia w przyjaznym środowisku
  - Coraz bardziej złożone, multimodalne projekty inwestycyjne i zarządcze

# Szanse i wyzwania

Rola miast i instytucji centralnych

- Europa jako sieć miast?
  - Rozrastające się miasta
  - Autostrady stają się substancją miejską a nie tylko międzymiejską
  - Horyzontalna i wertykalna współpraca zarządców sieci transportowych
- Brak monopolu na sieci drogowej?
  - Współdzielenie infrastruktury
  - Zwiększanie dostępności sieci transportowych

# Szanse i wyzwania

Trwałość inwestycji

- Wieloletnia trwałość inwestycji budowlanych i ich wyposażenia
- Krótkotrwała aktualność technologii

1G 

1980s

2.4 Kb/s



2G 

1990

64 Kb/s



3G 

2003

2 Mb/s



4G 

2009

100 Mb/s



5G 

2020

More than  
1 Gb/s



ZATEM

- Efektywność i skuteczność
- Niezawodność
- Policzalność i mierzalność
- Kompleksowość
- Komplementarność

